**Glossário de Termos de Gerenciamento de Riscos**

Ação de risco / Risk Action. Uma tarefa detalhada que implementa, no todo ou em parte, uma estratégia de resposta para resolver um risco individual ou geral.

**Aceitação do risco / Risk Acceptance.** Uma resposta ao risco que envolve o seu reconhecimento mas nada fazer, a não ser que o risco ocorra. Ver também *prevenção de riscos, aumento de riscos, exploração de risco, mitigação de riscos, compartilhamento de risco* e *transferência dos riscos.*

**Ameaça / Threat.** Um risco que teria um efeito negativo em um ou mais objetivos. Ver também *questão, oportunidade* e *risco.*

**Análise dos riscos / Risk Analysis.** As atividades relacionadas à definição das características de um risco e o grau em que pode impactar os objetivos.

**Análise qualitativa dos riscos / Qualitative Risk Analysis.** A consideração de uma gama de características como probabilidade de ocorrência, grau de impacto sobre os objetivos, capacidade de gerenciamento, oportunidade de possíveis impactos, relações com outros riscos e causas ou efeitos comuns.

**Análise quantitativa dos riscos / Quantitative Risk Analysis.** O efeito combinado de riscos identificados no resultado desejado.

**Apetite ao risco / Risk Appetite.** O grau de incerteza que uma organização ou um indivíduo está disposto a aceitar em expectativa de uma recompensa. Ver também *limites dos riscos* e *tolerância ao risco.*

Atitude ao risco / Risk Attitude. Uma atitude frente à incerteza, adotada explícita ou implicitamente por indivíduos e grupos, impulsionada pela percepção e evidenciada pelo comportamento observável.

**Aumento de riscos / Risk Enhancement.** Uma resposta ao risco que envolve aumentar a probabilidade da ocorrência ou do impacto de uma oportunidade.

**Avaliação do risco / Risk Assessment.** O processo de identificação, análise e determinação da probabilidade de ocorrência de um risco.

Causa / Cause. Eventos ou circunstâncias que existem atualmente ou que certamente existirão no futuro e que podem dar origem a riscos.

**Ciclo de vida de gerenciamento de riscos / Risk Management Life Cycle.** Uma abordagem estruturada para realizar uma visão abrangente do risco no âmbito geral da empresa, nos domínios do portfólio, programa e projeto.

**Compartilhamento de risco / Risk Sharing.** Uma resposta ao risco que envolve a alocação de responsabilidade de uma oportunidade a um terceiro melhor qualificado para capturar a oportunidade ou absorver o impacto da ameaça. Ver também *aceitação do risco, prevenção de riscos, aumento de riscos, exploração de risco, mitigação de riscos* e *transferência dos riscos.*

**Componente / Component.** Um elemento predeterminado de um portfólio ou programa relacionado ao trabalho para o atingimento dos objetivos estratégicos do portfólio ou programa.

**Condição de gatilho / Trigger Condition.** Um evento ou situação que indica que um risco está prestes a ocorrer.

Escalação de riscos / Risk Escalation. Uma resposta ao risco que envolve a transferência da propriedade do risco a uma pessoa relevante da organização porque o risco está fora do escopo ou a equipe não tem autoridade suficiente para endereçá-lo.

**Estratégia de resposta / Response Strategy.** Uma abordagem de alto nível para resolver um risco individual ou geral, dividido em um conjunto de ações contra o risco.

**Exploração de risco / Risk Exploiting.** Uma resposta ao risco que envolve garantir que uma oportunidade ocorra. Ver também *aceitação do risco, prevenção de riscos, aumento de riscos, mitigação de riscos, compartilhamento de risco* e *transferência dos riscos.*

**Exposição ao risco / Risk Exposure.** Uma medida total do impacto potencial de todos os riscos em qualquer determinado estágio em um projeto, programa ou portfólio.

**Framework de gerenciamento de riscos / Risk Management Framework.** Uma estrutura que organiza o processo e as atividades de gerenciamento de riscos de forma iterativa.

**Gerenciamento de portfólio / Portfolio Management.** O gerenciamento centralizado de um ou mais portfólios para alcançar os objetivos estratégicos. Ver também *gerenciamento de programas* e *gerenciamento de projetos.*

**Gerenciamento de programas / Program Management.** A aplicação de conhecimentos, habilidades e princípios a um programa para realizar os objetivos do programa e obter benefícios e controle de outra forma não disponíveis através do gerenciamento individual de componentes do programa. Ver também *gerenciamento de portfólio* e *gerenciamento de projetos.*

**Gerenciamento de projetos / Project Management.** A aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender aos seus requisitos. Ver também *gerenciamento de portfólio*

e *gerenciamento de programas.*

**Gerenciamento de projetos organizacional / Organizational Project Management.** Uma estrutura na qual o gerenciamento de portfólios, programas e projetos são integrados com os habilitadores organizacionais para alcançar objetivos estratégicos.

**Gerenciamento de risco empresarial / Enterprise Risk Management.** Uma abordagem para gerenciar o risco que reflete a cultura, a capacidade e a estratégia da organização para criar e sustentar valor.

**Gerenciamento de riscos / Risk Management.** O processo que molda a tomada de decisão para toda a organização e em cada um dos domínios e envolve a identificação, análise, resposta e o monitoramento dos riscos.

**Identificação de riscos / Risk Identification.** O processo de localização e detalhamento das características dos riscos relacionados aos objetivos do trabalho.

**Identificar os riscos / Identify Risks.** Processo que determina e documenta os riscos que podem afetar os resultados pretendidos.

**Impacto / Impact.** Uma medida do efeito de um risco em um ou mais objetivos, caso ocorra.

**Limites dos riscos / Risk Threshold.** A medida da variação aceitável em torno de um objetivo que reflete o apetite de risco da organização e suas partes interessadas. Veja também apetite de risco. Ver também *apetite ao risco* e *tolerância ao risco.*

**Mitigação de riscos / Risk Mitigation.** Uma resposta ao risco que envolve reduzir a probabilidade ou o impacto de uma ameaça. Ver também *aceitação do risco, prevenção de riscos, aumento de riscos, exploração de risco, compartilhamento de risco* e *transferência dos riscos.*

**Oportunidade / Opportunity.** Um risco que teria um efeito positivo em um ou mais objetivos. Ver também *questão, risco* e *ameaça.*

Parte interessada / Stakeholder. Um indivíduo, grupo ou organização que possa afetar, ser afetado, ou sentir-se afetado por uma decisão, atividade, ou resultado de um projeto, programa ou portfólio.

**Plano de contingência / Contingency Plan.** Um documento que descreve as ações a serem tomadas caso ocorram condições de disparo predeterminadas.

**Plano de gerenciamento dos riscos / Risk Management Plan.** Um componente do plano de gerenciamento do projeto, programa ou portfólio que descreve como as atividades de gerenciamento de riscos serão estruturadas e executadas.

**Portfólio / Portfolio.** Projetos, programas, subportfólios e operações gerenciadas em grupo para alcançar objetivos estratégicos. Ver também *programa* e *projeto.*

Premissa / Assumption. Um fator do processo de planejamento considerado verdadeiro, real ou certo, sem a necessidade de prova ou demonstração.

**Prevenção de riscos / Risk Avoidance.** Uma resposta ao risco que envolve eliminar a ameaça ou proteger o projeto, programa ou portfólio de seu impacto. Ver também *aceitação do risco, aumento de riscos, exploração de risco, mitigação de riscos, compartilhamento de risco* e *transferência dos riscos.*

**Probabilidade / Probability.** Uma medida do nível de possibilidade de ocorrer um risco individual.

Programa / Program. Um grupo relacionado de projetos, subprogramas e atividades de programa gerenciados de forma coordenada para a obtenção de benefícios que não estariam disponíveis se eles fossem gerenciados individualmente. Ver também *portfólio* e *projeto.*

**Projeto / Project.** Um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único. Ver também *portfólio* e *programa.*

Questão / Issue. Uma ameaça atual que pode ter um impacto em um ou mais objetivos. Ver também *oportunidade, risco* e *ameaça.*

**Registro dos riscos / Risk Register.** Um repositório no qual são registradas as saídas de processos de gerenciamento dos riscos.

**Reserva de contingência / Contingency Reserve.** Tempo ou dinheiro alocado no cronograma ou linha de base dos custos para riscos conhecidos com estratégias de resposta ativa. Ver também *reserva gerencial.*

**Reserva gerencial / Management Reserve.** Tempo ou dinheiro que a gerência reserva além do cronograma ou da linha de base de custos e libera para trabalho imprevisto, contido no âmbito do escopo do projeto. Ver também *reserva de contingência.*

**Responsável da ação de risco / Risk Action Owner.** A(s) pessoa(s) responsável(is) por executar as ações de risco aprovadas em resposta a um determinado risco. Também conhecido como *dono da resposta.*

**Responsável pelo risco / Risk Owner.** A pessoa responsável por monitorar o risco e por selecionar e implementar uma estratégia adequada de resposta a risco.

**Resposta ao risco / Risk Response.** Uma ação, planejada ou implementada, para resolver ameaças e oportunidades específicas.

**Restrição / Constraint.** Um fator que limita as opções de gerenciamento de um projeto, programa, portfólio ou processo.

**Risco / Risk.** Um evento ou condição incerta que, se ocorrer, provocará um efeito positivo ou negativo em um ou mais objetivos. Ver também *questão, oportunidade* e *ameaça.*

**Risco emergente / Emergent Risk.** Um risco que surge e que não poderia ter sido identificado com antecedência.

**Risco geral / Overall Risk.** O efeito da incerteza sobre o portfólio, programa ou projeto como um todo.

**Risco residual / Residual Risk.** O risco que continua a existir mesmo após as respostas ao risco terem sido implementadas. Ver também *risco secundário.*

**Risco secundário / Secondary Risk.** Um risco que surge como resultado direto da implementação de uma resposta aos riscos. Ver também *risco residual.*

**Transferência dos riscos / Risk Transference.** Uma resposta ao risco que envolve transferir o impacto de uma ameaça para um terceiro, junto com a responsabilidade da resposta. Ver também *aceitação do risco, prevenção de riscos, aumento de riscos, exploração de risco, mitigação de riscos* e *compartilhamento de risco.*